# **国際情勢報告** オランダの 保健福祉 レポート



# オランダの長期的症状の人々のためのケア提供計画

保健福祉・介護・医療分野におけるサービスの質の向上は、先進各国共通の課題です。高齢者・障害者が尊厳を持って暮らしていけるようサービスの質を高めていかなければなりません。

保健福祉広報協会では、わが国の保健福祉・介護サービスの質の向上に資するよう、欧米の関係者および研究者から集めた当該国の社会保障制度の動向や課題に関する情報をH.C.R. Newsに掲載し、わが国の関係者に情報提供することとしました。

今回ご紹介するのはオランダ VILANSの Mr. Frits Tjadensから提供された「長期的症状の人々のためのケア提供計画」(2005年9月 NHS近代化庁) に関する情報の第3回目です。

## 6.0 重要な成功要因

本研究関係者らによって、ケアプラニング導入 を成功させるために不可欠な要因が多数特定さ れた。これらの要因の中心をなすのは優れたケア プラニングに欠かせない要素や原則である。

これらのことを、組織においてあまり導入されていないもしくは皆無の状態からケアプラニングを開始するなど、より幅広い状況で達成するために、勧められるようなアプローチが、セクション7.0で提案されている。

#### 6.1 主要な要素と原則

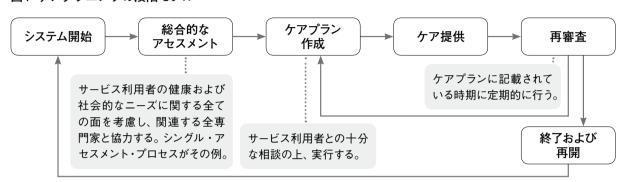
ケアプラニングのプロセスには主要な段階が 多数あり、これらはほぼ全てのケアプラニングに 存在する。

- ・システムの開始 ・アセスメント
- ・ケアプラン作成 ・ケアプラン導入
- ・再審査・システム終了、再開、取り消し

各段階の関連性は、図4のケアプラニングモデルにまとめることができる。

上記の各段階には、ワークショップ参加者がケアプラニングを成功させるのに必要であると考え、特定した要素および主要原則がある。右記の表にはその特定された要素と原則が全て記載されている。また、あるひとつの部分だけではなくプロセス全体に適用される要素や原則もいくつかある。

図4 ケアプラニングの段階モデル



	要素/作業	原則
開始	・潜在的なニーズのある人の <b>特定</b> 。 ・関連する <b>連絡先</b> 詳細を入手。	・情報は重複を避けるために <b>1度だけ記録</b> することが理想的であり、適宜、情報を共有する。
アセスメント	<ul> <li>・中心となる作業者/統一した連絡先</li> <li>・当事者と専門家の間で(結果を出すために行う)アセスメントとケアプラニングのプロセスを話し合い、決定。</li> <li>・全体におけるニーズとリスクの特定。必要な場合は介護者のニーズとリスクも特定。</li> </ul>	・アセスメントは個人の「所見」(新しい点、良い点、困難な点、問題、証拠、経験など)および専門家の所見(問題、証拠、経験など)から始める。 ・全ての領域(臨床、社会、精神面、ライフスタイル)を取り扱うアセスメントの総合的手法。
ケアプラン作成	・ケアプラン作成者と個人による問題の <b>優先付け</b> 。 ・サービスおよび個人のための <b>行動計画</b> を作成。 ・必要となる機器の確認。	・ケアプラン作成者/コーディネーターは十分なトレーニングと経験(リスクについて説明できる能力など)を必要とする。 ・ケアプラン作成者/コーディネーターは使用する可能性がある資金源の要覧など、最新の証拠および情報入手を必要とする。 ・ケアプランを当事者のために、その当事者と共に計画し、必要であれば介護者/家族と共有する。 ・ケアプランには(医療的および社会的な)各状況への対処法も記述する。 ・ケアプランは広範なニーズおよび状況に対応できる柔軟性を持たなければならない。 ・実行される総合的なケアと特定的なケアの明確な区別が必要とされる。 ・ケアプランは当事者が所有し、専門家が入手できるものである。
ケアプラン		・つながりのない多数の個人ではなく、1つのチームとして ケア提供を行う。 ・サービスおよび支援はケアプランに従って行う。
再審查	・決められた時期に行動計画を <b>再審査</b> し、更新する。 ・ケアプランを <b>再審査</b> し、必要な場合は定期的に継続も しくは修正をし、変更点は書面に記す。	
reent/	・適宜、自己管理に <b>移行</b> し、専門家のより集中的な介入 に戻る際の明確な方法を示す。 ・ライフプランの <b>終了</b> (適宜)。	
複数の段階に関連する要素と原則	<ul> <li>プロセスは、改善点の特定のため、組織によって評価を受ける。</li> <li>実行したプロセスと決定は記録し、書面でも残しておく。</li> </ul>	<ul> <li>・専門家に権限を与える。</li> <li>・トップが指導もしくは承認し、スタッフや組織の広範な目標に照準を合わせたプロセス。</li> <li>・プロセスは、専門的または組織的な境界を越えて、作業や情報共有を統合して行う。</li> <li>・当事者は単なる患者やサービス利用者としてではなく、1人の人間であると自分で感じ、他者からもそのように扱われる。</li> <li>・プロセスは関係者全てに対し透明性がある。</li> <li>・プロセスは当事者(必要な場合は介護者にも)に精神的な支援を行う。</li> <li>・プロセスは1度きりのものではなく、継続するものである。</li> </ul>



### 7.0 結論:ケアプラニングの実現

本プロジェクトの目的は、長期的症状を持つ人のための優れたケアプラニングに共通したテーマを明確にすることであった。研究を進める中で、優れたケアプラニングから得られる利点は多数あるが、導入の成功を阻む障壁も多数あるということが確認された。

最後のセクションでは、どのように各組織がこれまでに述べた障壁の解消に取り組み、ケアプラニング導入を成功させることができるのかを探る。この方法を明確にするプロセスには、図6で示したようにいくつか段階がある。

#### 図6 ケアプラニング導入の成功させるための段階的プロセス

地域の主な関係者と協力し、自分の地域の医療コミュニティにおいてケアプラニングがどの段階にあるのかを理解する:この際、地域のチームやサービス利用者団体に相談したり、自己アセスメント・ツールキットを使用したりする。

地域のケアプラニングの基本となる展望や原則を話し合い、決定する: セクション6.1の主要要素と原則、およびセクション4.4 (前号掲載) のモデルを参考にすると便利である。

優れたケアプラニング達成のための行動計画を話し合い、決定する:自己アセスメント・ツールキットが便利であり、行動内容は移行、情報共有、チームによる作業の手順、ケースマネジメント会議、主要な関係者の役割分担などのカテゴリーに区分される。

小規模で始める:まずヘルスケアおよびソーシャルケアコミュニティにおいて1件のケアプラニングから開始し、徐々に広げていく。地域の「推進派」を参加させ、手法から得られる利点を宣伝し、導入を増やす。

決められた時期にプロセスを評価する:話し合いで決定 した原則に立ち返り、自己アセスメント・ツールを再度 使用して行動計画の進行程度のアセスメントを行う。

#### 8.0 付録1:ケーススタディ

本レポートでは主に「判断基準」と考えられる ものを示し、ケアプラニングの理想的な手法に焦 点を置いてきた。しかし導入に成功した場合、望 んでいる以上の結果が得られることを示すため には、ケアプラニングが実際に導入され、ある程 度成功している実例を提示することも効果的で ある。

# ケーススタディ1:

Hounslowにおける共有ケアプラン (Shared Care Plan)

#### 展望

シングル・アセスメント・プロセス (SAP) の下では、同意を得た上で、アセスメント結果に基づく統一されたヘルスケアおよびソーシャルケ

アプランを当事者、介護者、関与する介護チーム が共有する必要がある。

Hounslowの「共有ケアプラン」という書類フォーマットは、人中心のケア、シングル・アセスメント・プロセス、長期的症状と関連させて作成されており、総合的なアセスメントを行う際に使用されている(Hounslowで使用しているのはFACE総括アセスメント: FACE overview assessment)。

「共有ケアプラン」の概念は、「情報はアセスメントを受ける当事者が所有するものであり、人が管理する記録の基礎である」というものである。情報は、各個人の同意を得て、アセスメント関係者やサービス提供者も入手できるようにするべきである。共有ケアプランはこれを必要とする人のために、より詳細な情報によって補強することができる。

可能な場合は(余裕があれば)、アセスメントを 受けた当事者が自分のケアに従事するケアコー ディネーターと協力し、重要な役割を担う。当事 者は積極的に医師、看護師、ソーシャルワーカー、 療養士、薬剤師、その他(ボランティアおよび独 立部門を含む)と協力することが奨励され、全員 が可能な限り最高の結果を出すために取り組む。

#### ケアプラニングの書類作成

「共有ケアプラン」の創案は、アメリカ、ワシントン州のWhatcom郡における「完璧を追求するプロジェクト(Pursuing Perfection Project)」\*13の一環として作成された自己アセスメント・ツールに由来する。「共有ケアプラン」は現在、ヘルスケア改善研究所(Institute for Healthcare Improvement)のウェブサイト\*14で見ることができる。

このアセスメント・ツール開発の最初のプロセスでは、すでに使用されていた他のSAPケアプランの検討結果を取り入れた。Hunslowのマネージャー、ケア従事者、臨床医、また彼らと共に仕事をする人が、最初のケアプラン開発とバージョン2の作成に関わった。

バージョン1の「マイ共有ケアプラン(My Shared Care Plan)」は、高齢化対策センター (Centre for Policy on Ageing) のウェブサイト\*<sup>15</sup> で見ることができる。

バージョン1.2 (これも高齢化対策センターのウェブサイトにある) は5つの書類で構成される。必ず記入する書類は、統一された「ヘルスケアおよびソーシャルケアプラン」と「ケアチーム」である。その他の書類は、最良の形態での導入やサービスに必要な条件を考慮し、適宜使用する。その他サービスプランは、必要であればこれに続いて行う。

- 1. 「ヘルスケアおよびソーシャルケアプラン」
- ・この書類ではヘルスケアプランとソーシャルケア プランが統合されており、全体的なアセスメント によって特定されるリスクとニーズを記入する。
- ・個人の能力、体力、好みなども含まれ、これらを

満たす方法について記述する。

- ・基本的な個人情報はこの書類の最初に記す。こうすることによって、再度記入される必要がなくなる。
- ・サービスを提供するケアチームに関する情報を 必ず添付する。
- ・この書類は当事者、介護者、およびヘルスケアや ソーシャルケアに関与するケアチームによって共 有される。
- 2. 「ケアチーム」
- 3.「ケアの予定表」

複雑なケア調整の必要がある場合に使用する書類。オプショナル。

- 4.「連絡先リスト(緊急の電話番号など)」 アセスメントを受けた人および介護者の連絡先 リスト。オプショナル。
- 5.「サービスプラン (NHS以外のサービスの基準および変更点)」

ソーシャルサービスに関してのみ必要な書類。ケアチームと共有する必要はない。NHSスタッフが記入する必要はない。

「ヘルスケアおよびソーシャルケアプラン」 フォーマットは、ロンドンのNHSケア記録サー ビスSAP暫定ソリューション (NHS Care Record Service SAP Interim Solution) でも使用されて いる。

#### 導入

共有ケアプランは現在、ソーシャルサービスの中の成人サービス全体で使用されており、地域の看護師、地域の保健医療サービス、急性トラスト、精神衛生サービスなどの協力により、ヘルスサービス部門へのプロセスへ展開するために作業が行われている。ヘルスサービスおよびソーシャルサービスの両方がケアプラニングのプロセス作成に関与しているという事実は、システム全体におけるプロセス導入を支えている。

#### 評価

このプロセスと共有ケアプランの書類は、特に SAP変更や長期的症状管理の新しい手法などに 対応しながら、導入と平行して見直しおよび修正 を行う予定である。プロセス評価はまだ実施されていない。これはスタッフやサービス利用者が運 営上の問題に集中する前に、新しい書類に慣れる機会を与える「定着期間」の必要があると考えられるためである。臨床医/ケア従事者からの最初の反応は、新しい共有ケアプランによってより人中心のケアを行うことができるというものであった。

〈続く〉

- \*13 http://www.patientpowered.org/
- \*14 http://qualityhealthcare.org.qhc
- \*15 http://www.cpa.org.uk/sap/sap\_careplanning\_list.